

第90回 都内中小企業・小規模事業者 景況調査

1. 調査対象期間 令和7年10月～令和8年3月の実績(今期)
令和8年4月～令和8年9月の見通し(来期)
2. 調査対象先 大信にお取引がある、東京都内の中小企業・小規模事業者6業種
3. 調査方法 営業店調査員による面接聴き取り
4. 調査回答企業 主に当組合の貸出先約12,300先のうち4,294社・者
従業員数別では5人未満が6割、5～20人未満が3割、その他が1割
地区別では23区内が8割、その他が2割
業種別では製造業264社、卸売業223社、小売業372社、
サービス業1,110社、建設業526社、不動産業1,799社



都内中小企業・小規模事業者 景況調査(概要)

今回の調査結果は、**業況DI**(「良い」と回答した企業の割合から「悪い」と回答した企業の割合を引いた値)は9.5であり、前期(令和7年4月～令和7年9月)の9.8に比べて▲0.3ポイント、プラス幅が縮小した。

業種別にみると、製造業のDIは▲1.5から1.5へと3.0ポイント、プラス幅が拡大、小売業は▲3.4から▲0.3と3.1ポイント、マイナス幅が縮小、卸売業は9.2から9.0へと0.2ポイント、サービス業は5.5から3.8へと1.7ポイント、建設業は10.4から7.0へと3.4ポイント、不動産業のDIは17.3から16.9へと0.4ポイント、プラス幅が縮小した。

来期(令和8年4月～令和8年9月)の**業況DI**は8.9へと今回よりプラス幅が縮小すると見込まれている。

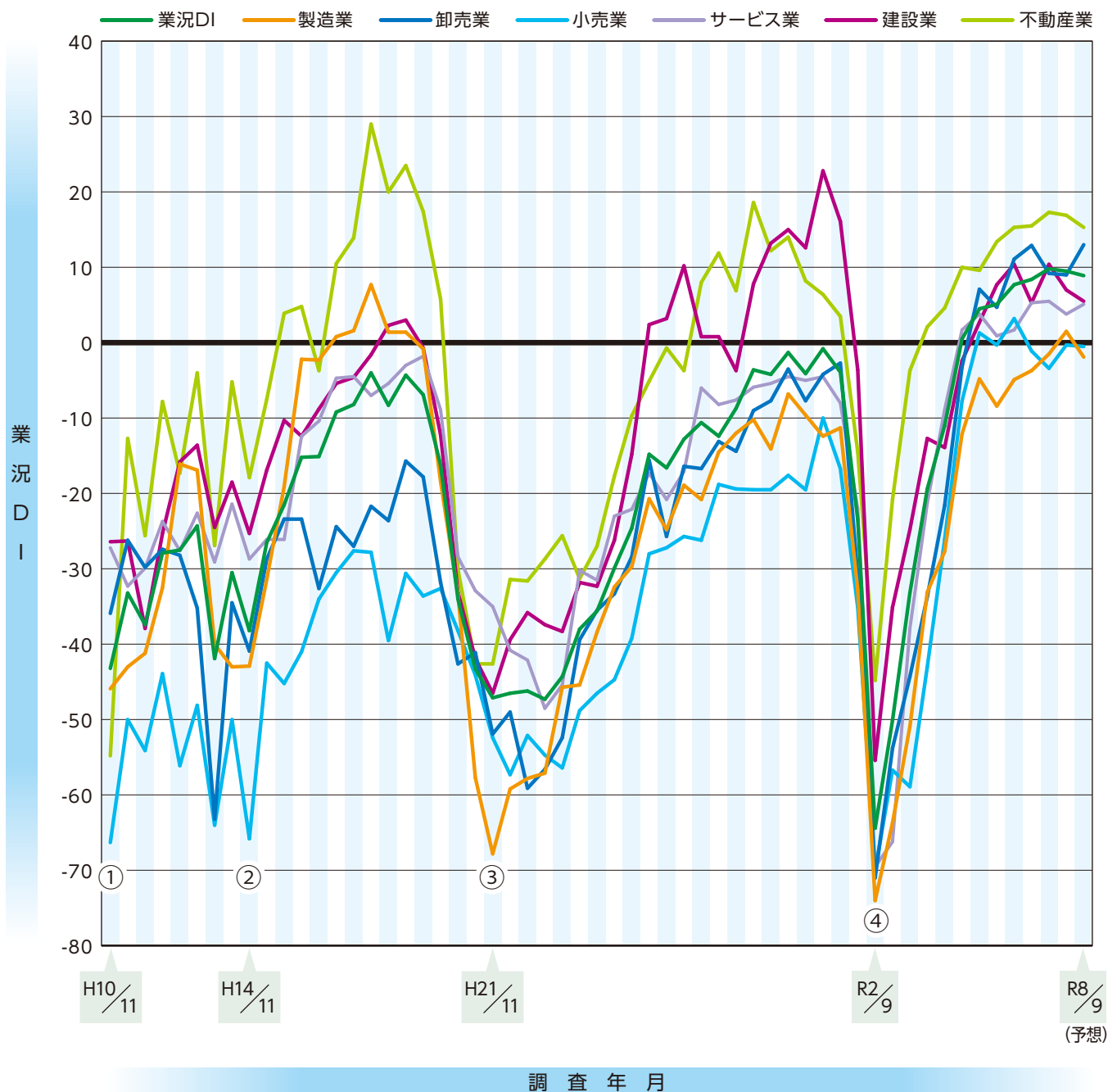
本調査は、**昭和56年以来、半年ごとに実施しており、今回90回目**である。

今回は、**令和7年10月～令和8年3月**の景況感について、**主に当組合の貸出先である約12,300先**からサンプリング(=標本として抽出)した**中小企業・小規模事業者**(製造、卸売、小売、サービス、建設、不動産の6業種)**4,294社・者**を対象に営業店調査員による面接聴き取り調査を実施した。

ここでいう**中小企業・小規模事業者**とは、**日銀の全国企業短期経済観測調査＝短観**(四半期調査、対象企業は資本金2,000万円以上)、**内閣府および財務省の法人企業景気予測調査**(四半期調査、対象企業は資本金1,000万円以上1億円未満)でいう中小企業よりは小さな企業・事業者であり、従業員数別では5人未満が6割、5～20人未満が3割を占めている。なお、地域的には23区内が8割、その他が2割となっている。

(参考) 業況DIのこれまでの**最高値**は令和7年9月の9.8、**最低値**は令和2年9月の▲64.4である。

中小企業・小規模事業者景況調査における 平成10年11月から現在までの業況DIの推移



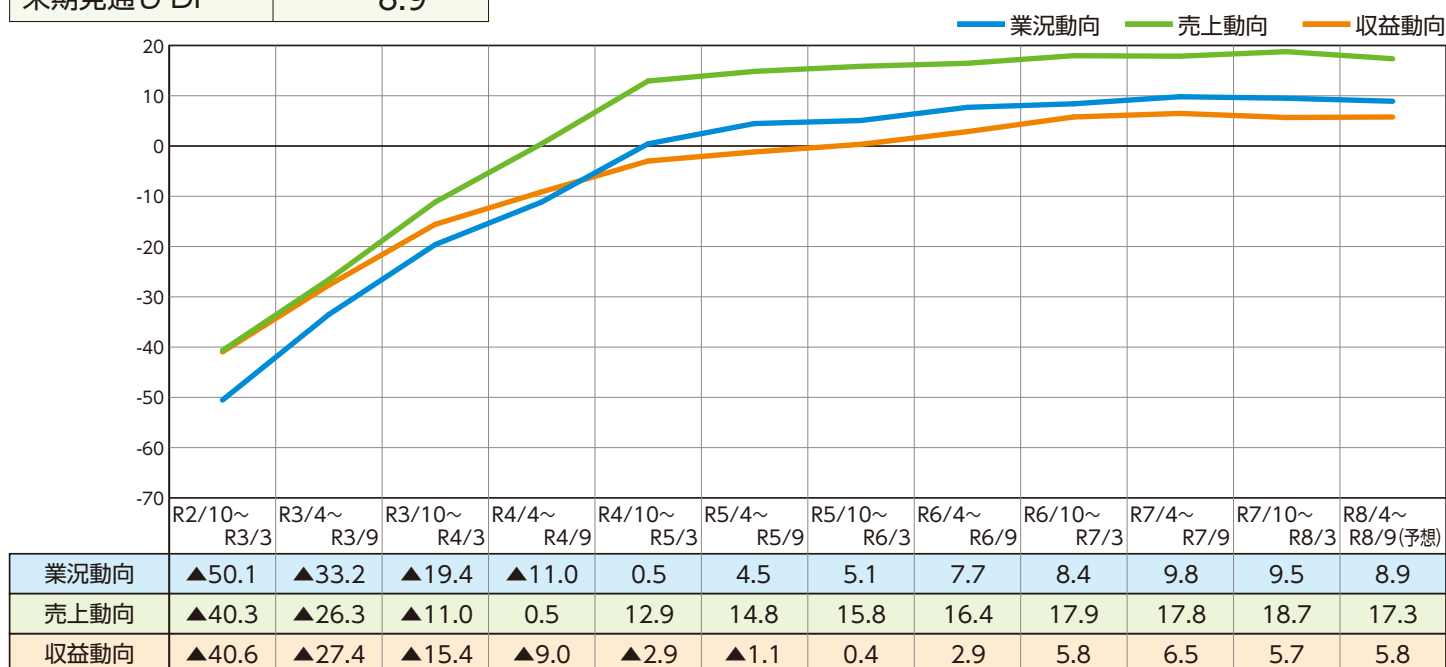
・ 谷が深くなっている時期が4つあり、①バブル崩壊後しばらくの間、②金融機関の破たん処理が相次いだ頃、③リーマン・ショックの頃、④新型コロナウイルス感染症拡大の影響と思われる。

1 業況、売上、収益

今期の全業種の業況DIは9.5となっており、前回実績の9.8に比べて、プラス幅の縮小となっている。
来期見通しでは8.9とプラス幅は縮小している。

前期実績 DI	9.8
今期実績 DI	9.5
来期見通し DI	8.9

前期比(今期 - 前期)	▲0.3
来期比(来期 - 今期)	▲0.6



【注】DI (Diffusion Index) とは各設問の項目について「良い」「増加」「上昇」「楽」とした企業の割合(%)から「悪い」「減少」「下降」「苦しい」とした企業の割合(%)を差し引いた値である。例えば 売上 DI のプラス(増加したと答えた企業の割合)が多いほど売上は上向き、マイナス(減少したと答えた企業の割合)が多くなるほど売上は、低迷・不振であることを表す。

売上

前期実績 DI	17.8
今期実績 DI	18.7
来期見通し DI	17.3

前期比(今期 - 前期)	0.9
来期比(来期 - 今期)	▲1.4

収益

前期実績 DI	6.5
今期実績 DI	5.7
来期見通し DI	5.8

前期比(今期 - 前期)	▲0.8
来期比(来期 - 今期)	0.1

収益増加の要因	構成比(%)
売上数量の増加	58.2
販売単価の上昇	37.5
人件費の低下	1.0
仕入単価の低下	0.7
金利負担の減少	0.0
その他	2.6

収益減少の要因	構成比(%)
売上数量の減少	60.7
仕入単価の上昇	1.1
人件費の上昇	5.0
販売単価の低下	28.8
金利負担の増加	0.8
その他	3.6

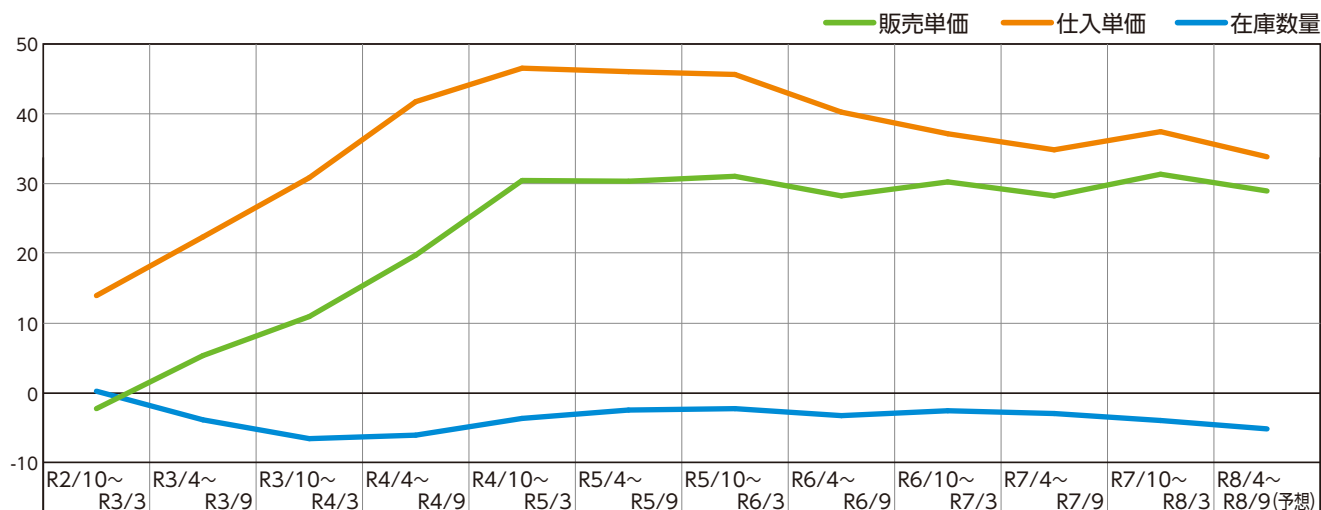
2 販売単価、仕入単価、在庫数量

今期の全業種の販売単価DIは31.3となっており、前期実績の28.2に比べて、プラス幅の拡大となっている。来期見通しでは、28.9とプラス幅は縮小している。

今期の全業種の仕入単価DIは37.4となっており、前期実績の34.8に比べて、プラス幅の拡大となっている。

今期の全業種の在庫数量DIは▲4.0となっており、前期実績の▲3.0からマイナス幅の拡大となっている。

	販売単価	仕入単価	在庫数量
前期実績 DI	28.2	34.8	▲3.0
今期実績 DI	31.3	37.4	▲4.0
来期見通し DI	28.9	33.8	▲5.2

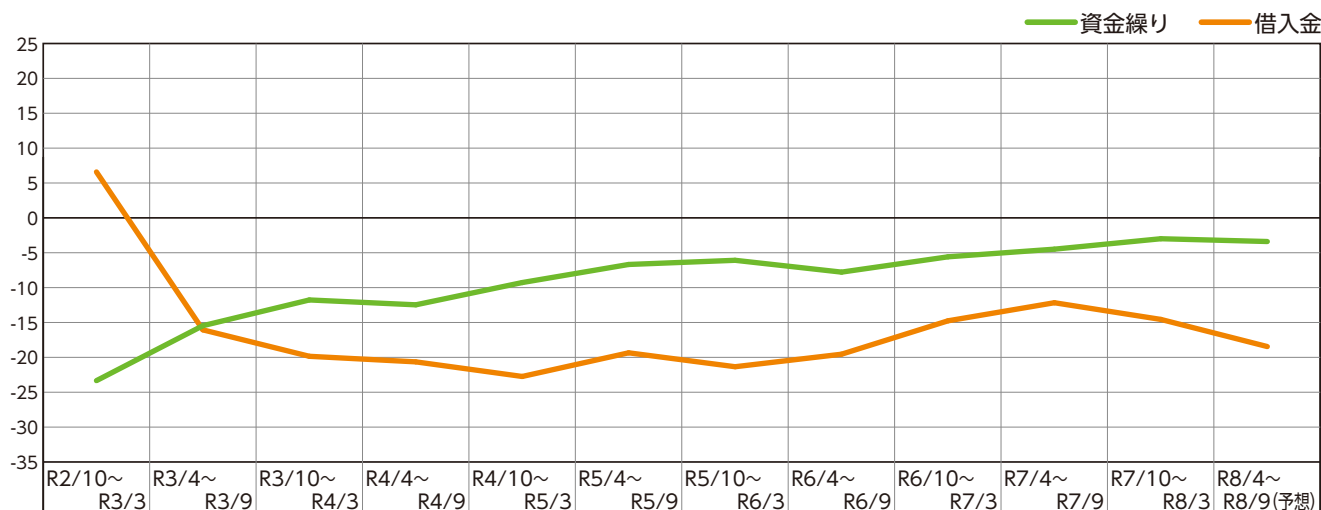


3 資金繰り、借入金

今期の全業種の資金繰りDIは▲3.0となっており、前期実績の▲4.5に比べて、マイナス幅は縮小している。来期見通しでは、▲3.4とマイナス幅は拡大している。

今期の全業種の借入金DIは▲14.6となっており、前期実績の▲12.2に比べて、マイナス幅は拡大している。

	資金繰り	借入金
前期実績 DI	▲4.5	▲12.2
今期実績 DI	▲3.0	▲14.6
来期見通し DI	▲3.4	▲18.5

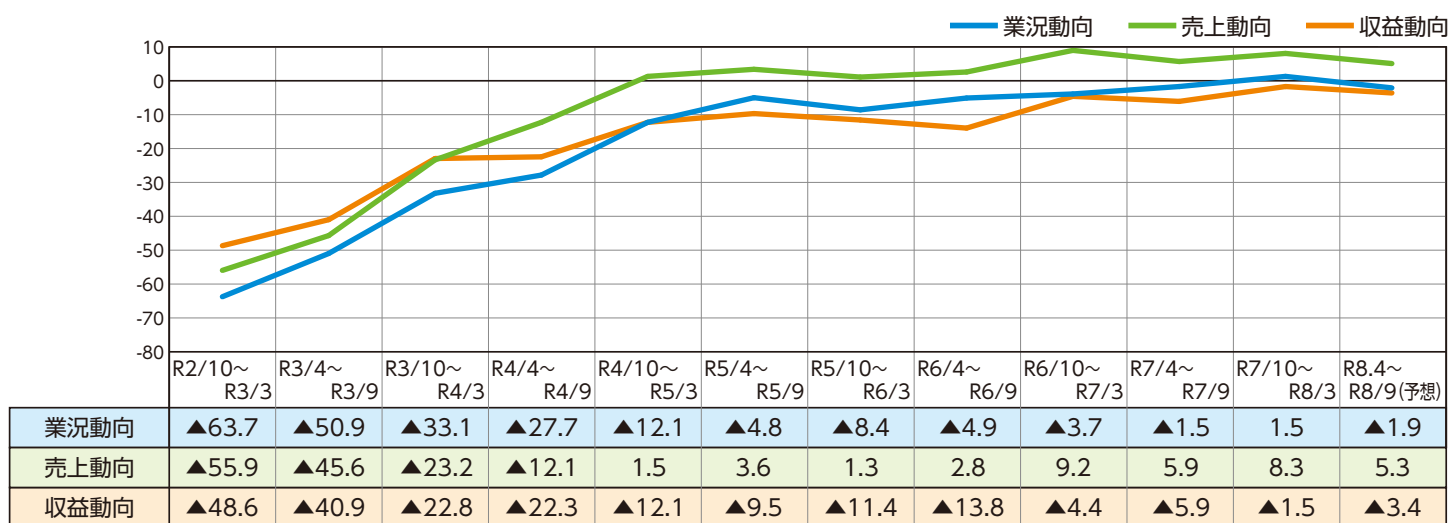


資金繰り	▲23.4	▲15.5	▲11.8	▲12.5	▲9.3	▲6.7	▲6.1	▲7.8	▲5.6	▲4.5	▲3.0	▲3.4
借入金	6.6	▲16.1	▲19.9	▲20.7	▲22.8	▲19.4	▲21.4	▲19.6	▲14.8	▲12.2	▲14.6	▲18.5

4 業種別の業況、売上、収益

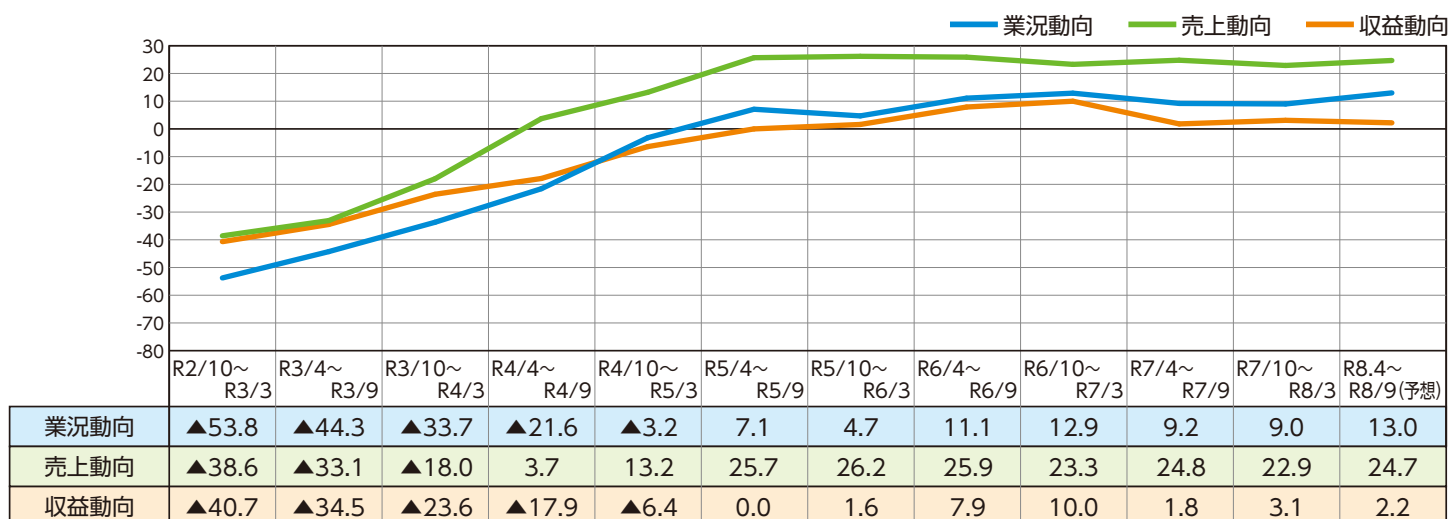
製造業

業況：今期は**1.5**となり、前期の**▲1.5**より**3.0**ポイント、プラス幅の拡大



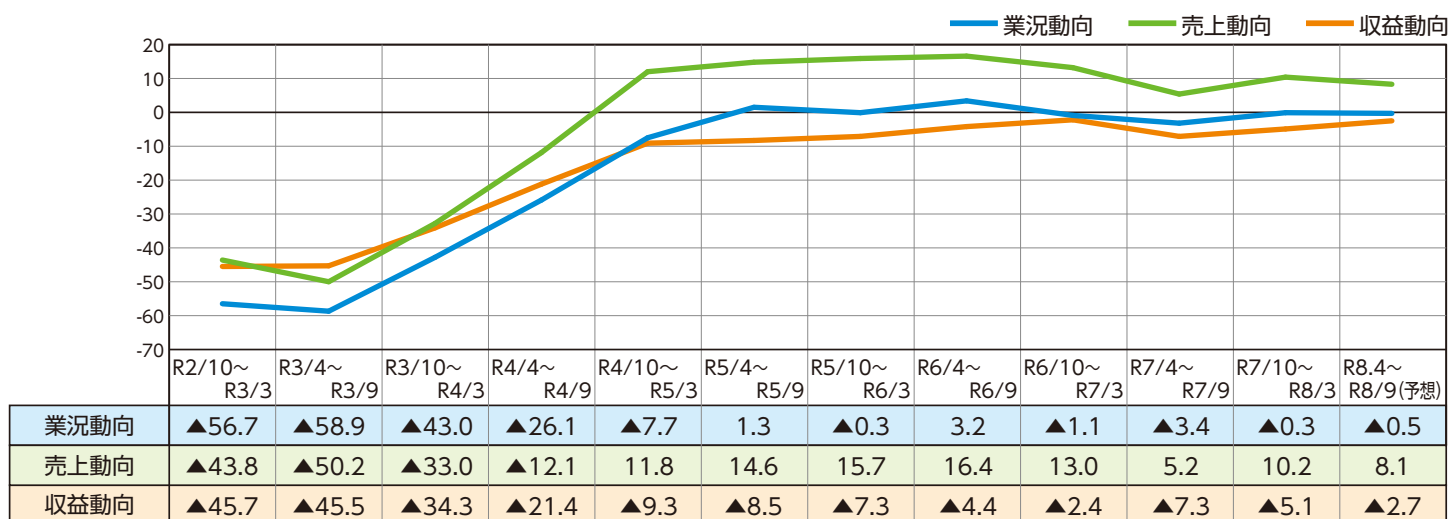
卸売業

業況：今期は**9.0**となり、前期の**9.2**より**0.2**ポイント、プラス幅の縮小



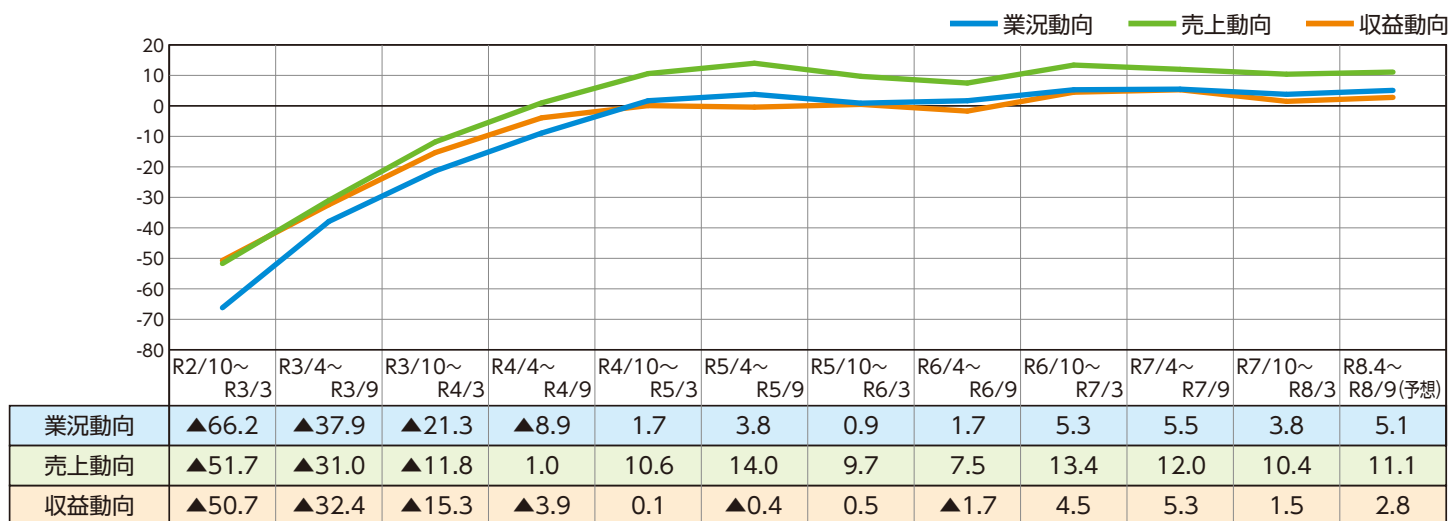
小売業

業況：今期は**▲0.3**となり、前期の**▲3.4**より**3.1**ポイント、マイナス幅の縮小



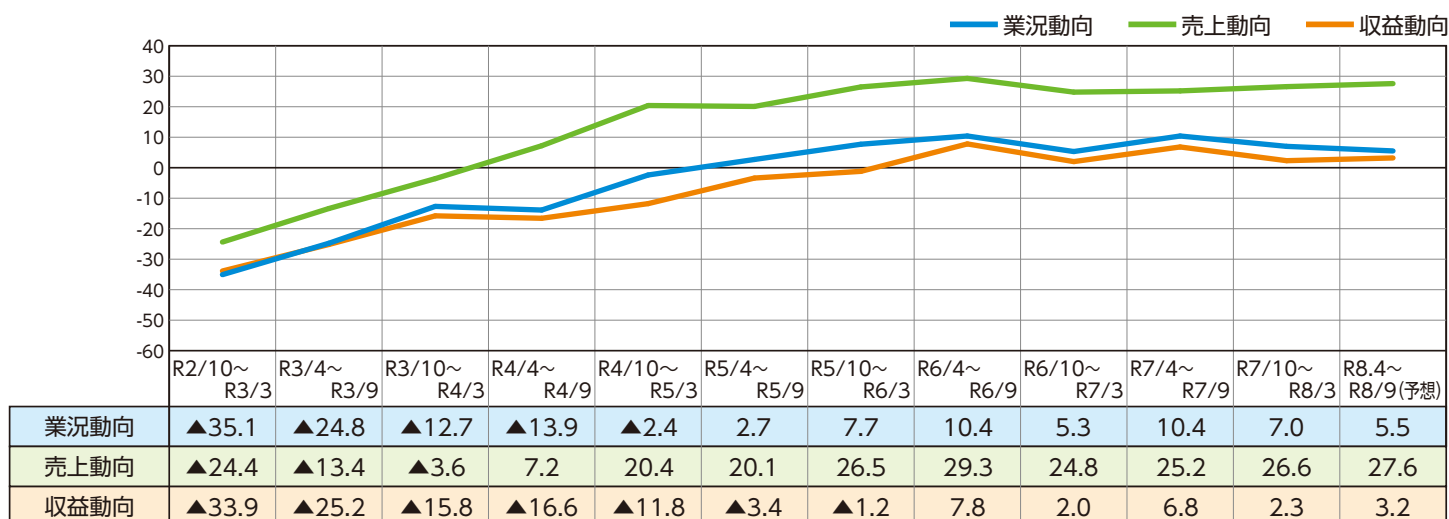
サービス業

業況：今期は**3.8**となり、前期の**5.5**より**1.7**ポイント、プラス幅の縮小



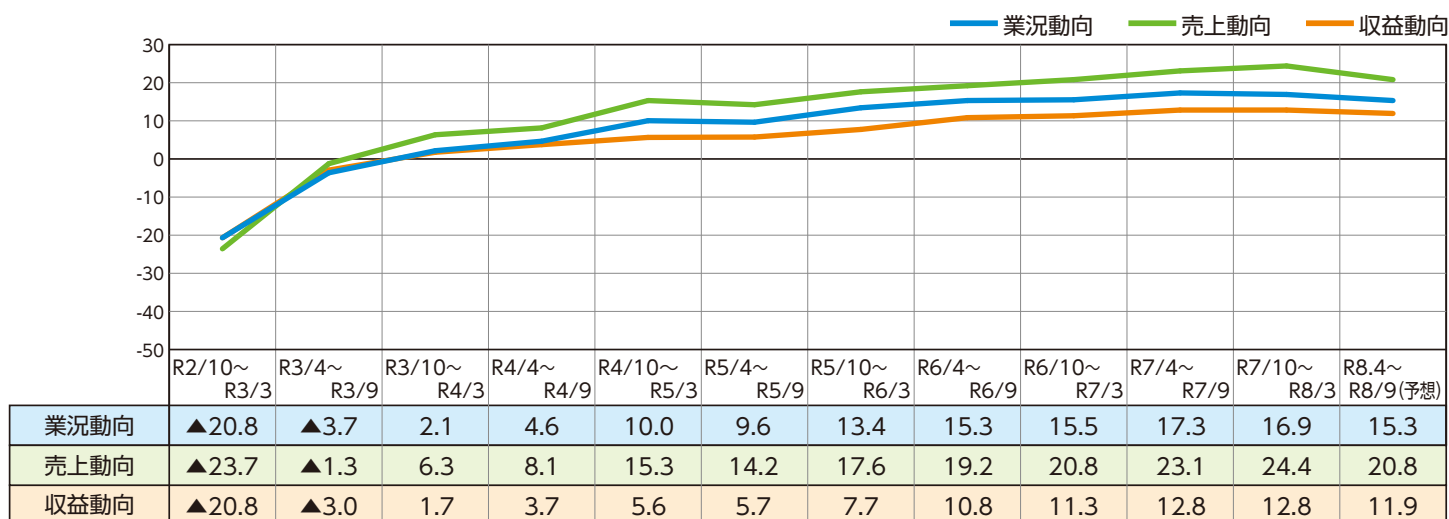
建設業

業況：今期は**7.0**となり、前期の**10.4**より**3.4**ポイント、プラス幅の縮小



不動産業

業況：今期は**16.9**となり、前期の**17.3**より**0.4**ポイント、プラス幅の縮小

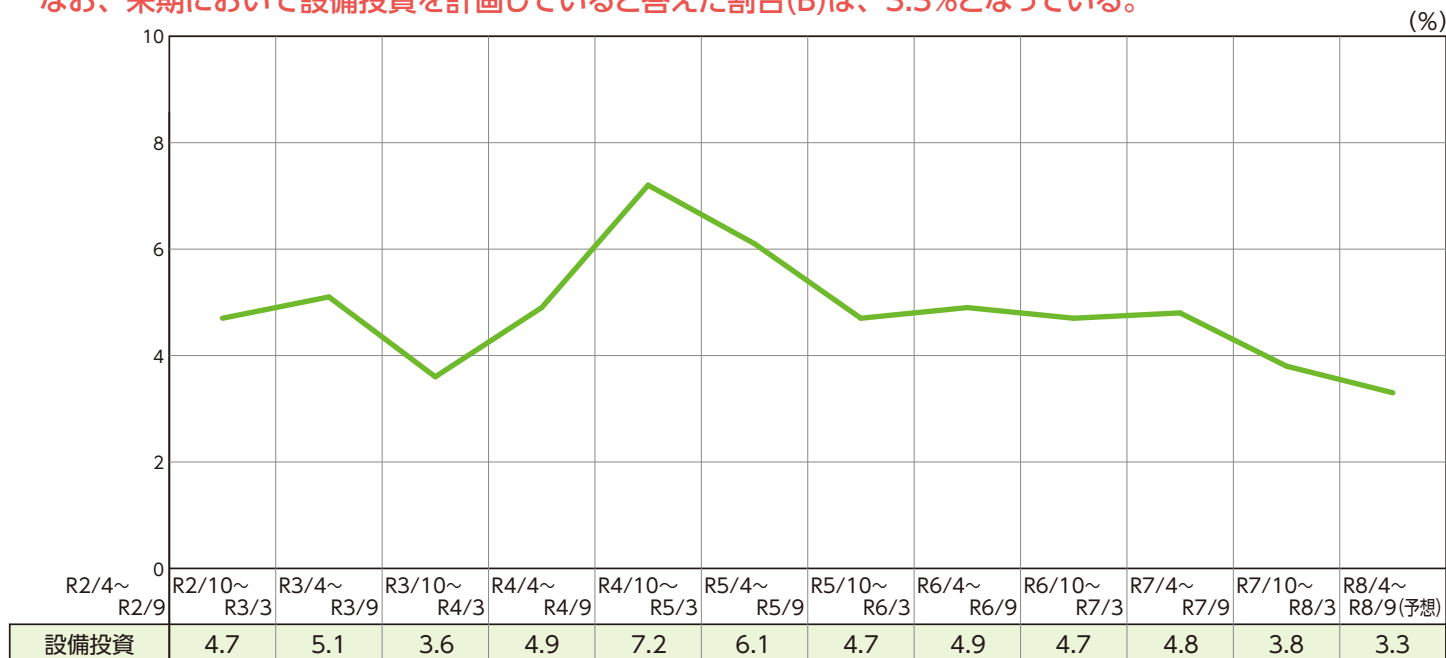


5 設備投資

実施率

今期、設備投資を実施した中小企業・小規模事業者の割合である「設備投資実施率」(A)を全業種でみると、3.8%となっている。

なお、来期において設備投資を計画していると答えた割合(B)は、3.3%となっている。

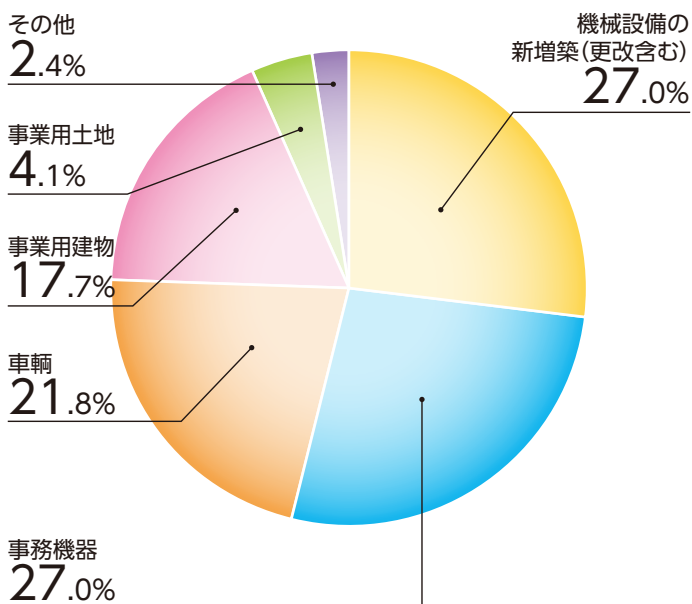


業種別実施率

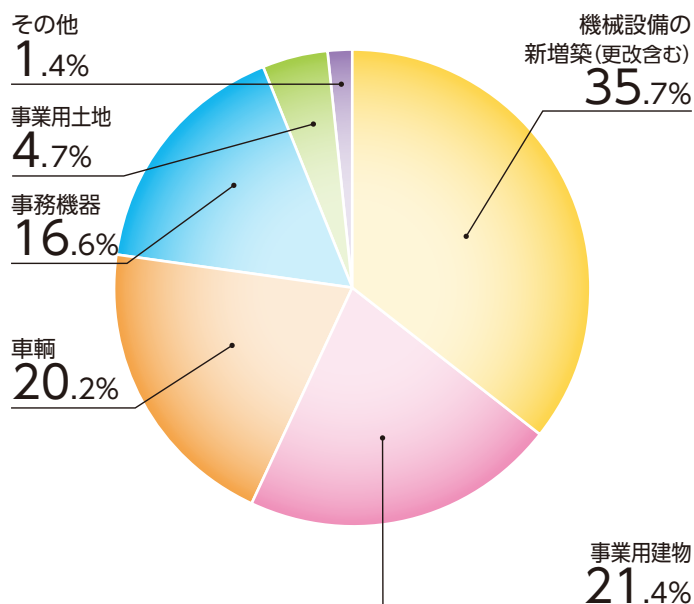
(%)

	製造業	卸売業	小売業	サービス業	建設業	全業種
今期(A)	4.1	4.4	2.4	3.7	4.5	3.8
来期(B)	3.0	2.6	2.9	3.2	4.3	3.3

今期の設備投資実施内容



来期の設備投資計画内容



6 経営上の問題点

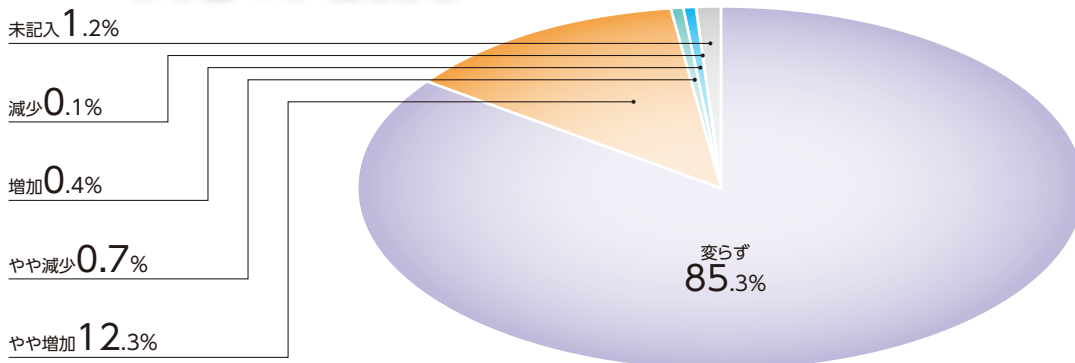
当面する経営上の問題点を大きなものから上位3つ挙げていただきました。

内 容	件 数		
	1 番目	2 番目	3 番目
競争の激化	1,462	1,041	461
売上・受注の停滞・減少	1,251	400	449
仕入先からの値上要請	341	466	374
人手不足	334	437	487
販売物件の不足	261	391	266
人件費以外の経費の増加	171	423	514
顧客・製品ニーズの変化	162	402	555
材料単価の上昇	56	103	190
人件費の増加	48	173	204
店舗の狭小・老朽化	34	49	83
借入難	30	40	64
金利負担の増加	23	77	100
納入・販売先からの値下要請	22	36	50
料金・請負単価の上昇難	19	41	89
商店街の集客力の低下	17	27	32
代金回収の悪化	7	11	17
下請けの確保難	2	13	18
在庫過多	2	7	11
販売単価の下落	0	0	7
その他・未回答	52	157	323
合 計	4,294	4,294	4,294

業種別「問題点」上位3項目(カッコ内は前回数字)

	製造業	卸売業	小売業	サービス業	建設業	不動産業
1位	売上・受注の 停滞・減少 39.0%(41.9%)	売上・受注の 停滞・減少 30.0%(39.9%)	売上・受注の 停滞・減少 42.4%(43.2%)	売上・受注の 停滞・減少 34.8%(32.5%)	売上・受注の 停滞・減少 38.5%(35.5%)	競争の激化 44.5%(43.4%)
2位	仕入先からの 値上要請 17.8%(10.6%)	仕入先からの 値上要請 22.8%(11.4%)	競争の激化 21.7%(20.4%)	競争の激化 32.0%(27.5%)	競争の激化 25.1%(21.2%)	売上・受注の 停滞・減少 18.5%(19.2%)
3位	競争の激化 15.9%(16.9%)	競争の激化 22.4%(19.2%)	仕入先からの 値上要請 11.8%(10.6%)	人手不足 11.1%(16.7%)	仕入先からの 値上要請 11.4%(5.0%)	販売物件の 不足 12.7%(14.4%)

7 今期の人件費



8 今期の残業時間

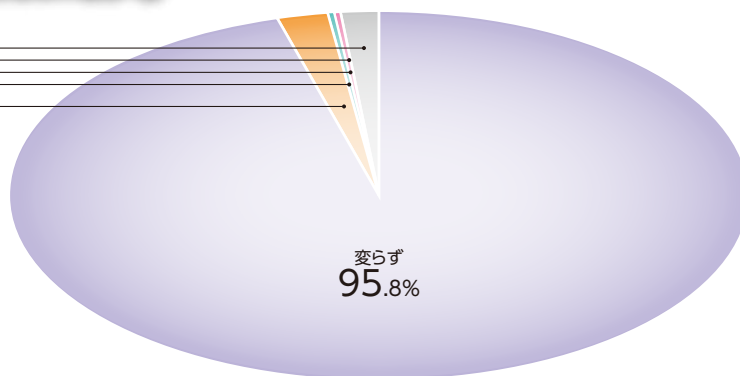
未記入 1.6%

増加 0.1%

減少 0.1%

やや減少 0.4%

やや増加 2.0%



9 当面の経営施策

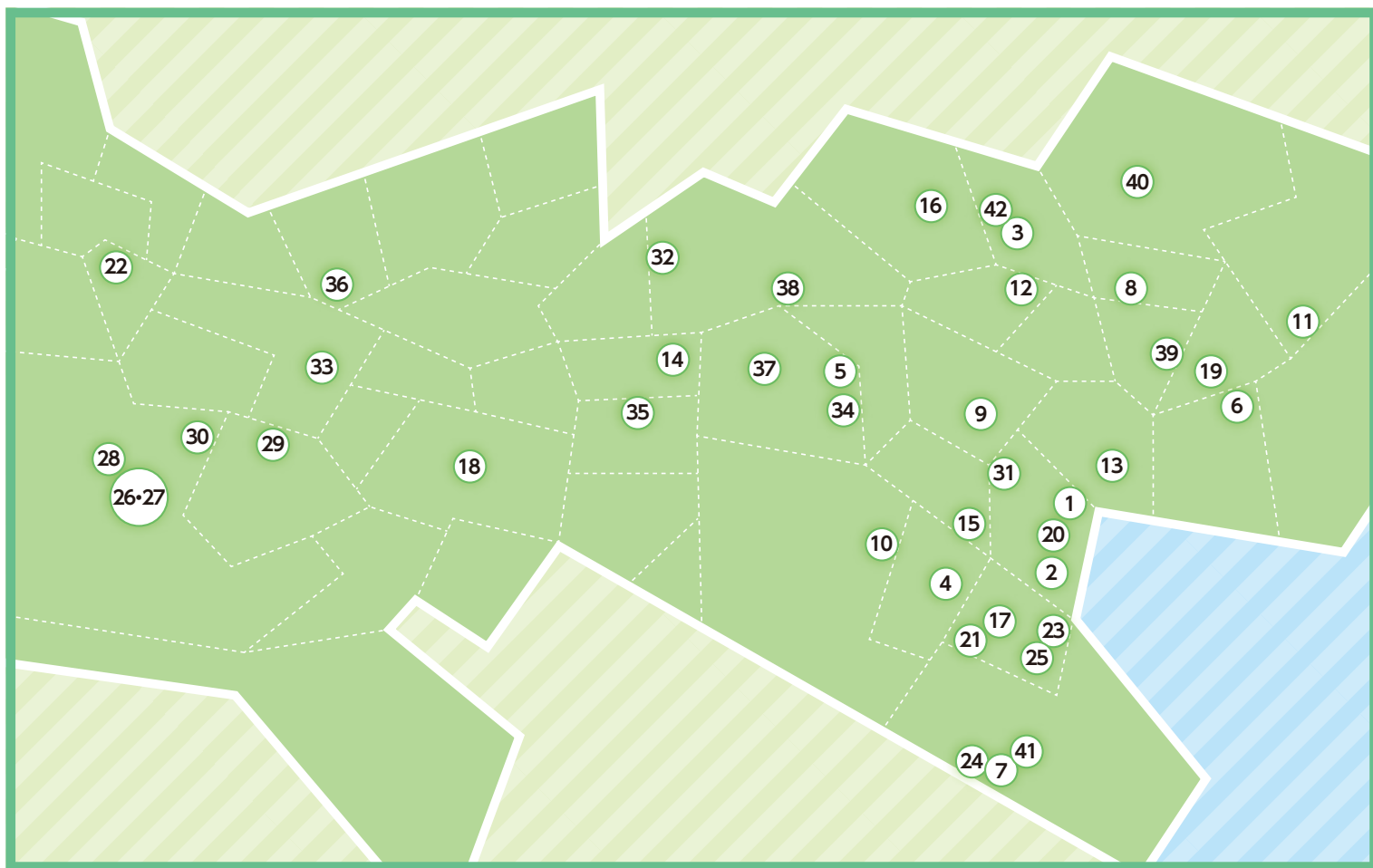
当面の経営施策のポイントを大きなものから上位 3 つ挙げていただきました。

内 容	件 数		
	1 番目	2 番目	3 番目
販路の拡大	1,798	511	558
情報収集力の強化	868	887	827
経費の節減	840	1,113	533
宣伝・広告の強化	254	613	778
人材の確保	173	220	270
品揃えの充実	120	275	307
技術力(者)の強化	65	137	139
売れ筋商品の取扱い	61	217	251
店舗・設備の改装	23	38	69
教育訓練の強化	14	41	81
新しい事業への進出	11	38	73
新製品・技術の開発	5	27	44
機械化の推進等による合理化	5	8	21
不採算部門(品目)の整理・撤退	4	9	28
労働条件の改善	3	2	31
パート化の推進	1	6	15
工場増設等の設備の増加	1	4	8
その他	48	148	261
合 計	4,294	4,294	4,294

業種別「経営施策のポイント」上位 3 項目 (カッコ内は前回数字)

	製造業	卸売業	小売業	サービス業	建設業	不動産業
1 位	販路の拡大 48.1% (49.2%)	販路の拡大 60.9% (55.0%)	販路の拡大 54.5% (50.2%)	販路の拡大 48.4% (42.8%)	販路の拡大 49.6% (49.5%)	情報収集力の強化 35.8% (38.0%)
2 位	経費の節減 27.2% (25.3%)	経費の節減 18.3% (19.2%)	経費の節減 17.2% (19.1%)	経費の節減 18.2% (17.9%)	経費の節減 22.2% (20.1%)	販路の拡大 29.6% (27.7%)
3 位	人材の確保 6.8% (4.4%)	品揃えの充実 6.2% (4.1%)	情報収集力の強化 9.1% (6.7%)	情報収集力の強化 11.5% (10.4%)	情報収集力の強化 7.6% (10.1%)	経費の節減 19.0% (16.7%)

地域社会に密着する大信の店舗網

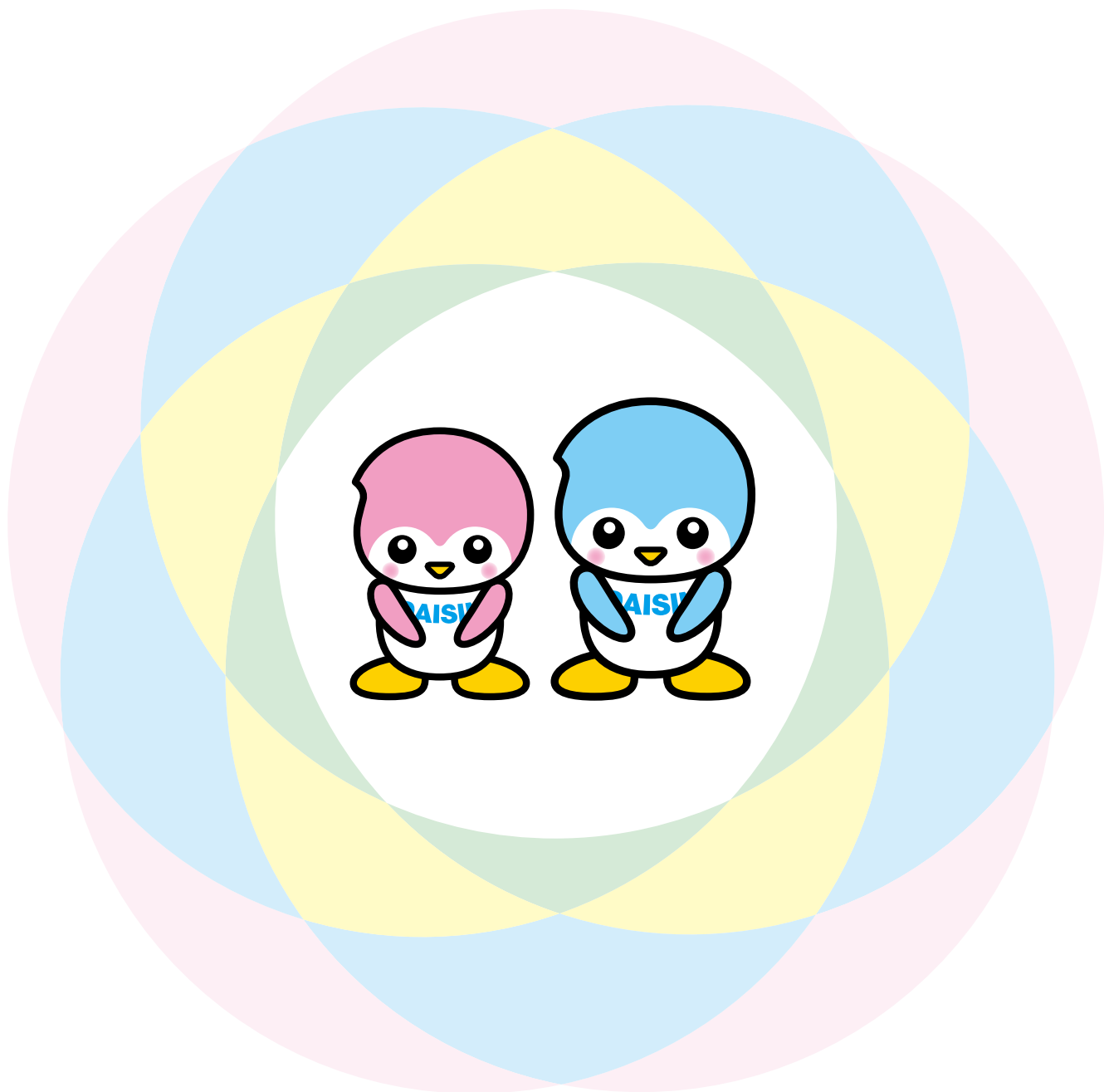


店舗一覧

本 部 〒105-8610 港区東新橋2-6-10	☎ 03(3436)0111(代)	②⑤ 大井支店 〒140-0011 品川区東大井6-9-6	☎ 03(5493)1911(代)
① 本店営業部 〒105-8610 港区東新橋2-6-10	☎ 03(3436)0121(代)	②⑥ 八王子営業部 〒192-0081 八王子市横山町24-1	☎ 042(642)0201(代)
② 品川駅東口支店 〒108-0075 港区港南2-3-1	☎ 03(3474)8326(代)	②⑦ 西八支店 〒192-0081 八王子市横山町24-1 (八王子営業部内)	☎ 042(642)0201(代)
③ 十条支店 〒114-0034 北区上十条2-31-1	☎ 03(3907)5111(代)	②⑧ 中野山王出張所 〒192-0042 八王子市中野山王3-5-9	☎ 042(626)4111(代)
④ 目黒支店 〒153-0064 目黒区下目黒6-18-25	☎ 03(3711)5656(代)	②⑨ 日野支店 〒191-0011 日野市日野本町2-18-11	☎ 042(582)2121(代)
⑤ 高円寺支店 〒166-0003 杉並区高円寺南4-45-4	☎ 03(3318)1111(代)	③⑩ 石川支店 〒192-0032 八王子市石川町522-4	☎ 042(646)3011(代)
⑥ 亀戸支店 〒136-0071 江東区亀戸1-27-9	☎ 03(3685)3351(代)	③⑪ 青山支店 〒107-0061 港区北青山2-12-32	☎ 03(3401)0145(代)
⑦ 蒲田支店 〒144-0052 大田区蒲田4-22-17	☎ 03(3732)3221(代)	③⑫ 保谷支店 〒178-0064 練馬区南大泉4-55-5	☎ 03(3924)3311(代)
⑧ 日暮里支店 〒116-0014 荒川区東日暮里5-11-5	☎ 03(3802)8181(代)	③⑬ 立川支店 〒190-0011 立川市高松町2-11-24	☎ 042(524)6681(代)
⑨ 新宿支店 〒160-0022 新宿区新宿5-1-1	☎ 03(3356)2151(代)	③⑭ 堀ノ内支店 〒166-0013 杉並区堀ノ内3-3-15	☎ 03(3311)1141(代)
⑩ 三軒茶屋支店 〒154-0024 世田谷区三軒茶屋2-14-10	☎ 03(3424)3181(代)	③⑮ 三鷹支店 〒181-0013 三鷹市下連雀3-35-1	☎ 0422(48)2311(代)
⑪ 新小岩支店 〒124-0023 葛飾区東新小岩5-2-6	☎ 03(3691)9536(代)	③⑯ 東大和支店 〒207-0014 東大和市南街3-55-8	☎ 042(567)2011(代)
⑫ 大塚支店 〒170-0004 豊島区北大塚1-34-12	☎ 03(3918)6411(代)	③⑰ 荻窪支店 〒167-0043 杉並区上荻1-19-9	☎ 03(3391)1931(代)
⑬ 銀座支店 〒104-0061 中央区銀座2-12-9	☎ 03(3542)8051(代)	③⑱ 富士見台支店 〒177-0034 練馬区富士見台2-18-5	☎ 03(3999)7163(代)
⑭ 吉祥寺支店 〒180-0004 武蔵野市吉祥寺本町4-10-10	☎ 0422(22)9221(代)	③⑲ 浅草支店 〒111-0034 台東区雷門2-17-14	☎ 03(3842)2011(代)
⑮ 恵比寿支店 〒150-0021 渋谷区恵比寿西2-7-8	☎ 03(3463)0561(代)	④① 足立支店 〒123-0845 足立区西新井本町4-8-16	☎ 03(3898)2111(代)
⑯ 常盤台支店 〒174-0063 板橋区前野町2-4-2	☎ 03(3969)2535(代)		
⑰ 戸越支店 〒142-0041 品川区戸越2-6-1	☎ 03(3786)5121(代)		
⑱ 府中支店 〒183-0023 府中市宮町1-33-11	☎ 042(363)7511(代)		
⑲ 押上支店 〒130-0002 墨田区業平4-1-2	☎ 03(3625)5001(代)		
⑳ 田町駅前支店 〒108-0014 港区芝5-16-2	☎ 03(3453)3201(代)		
㉑ 荏原町駅前支店 〒142-0053 品川区中延5-1-1	☎ 03(3786)8161(代)		
㉒ 福生支店 〒197-0011 福生市福生1004	☎ 042(553)0611(代)		
㉓ 品川支店 〒140-0004 品川区南品川2-17-6	☎ 03(3474)1333(代)		
㉔ 西蒲田支店 〒146-0094 大田区東矢口3-20-5	☎ 03(3738)1106(代)		

店舗外ATM(無人)

- ④① 京浜蒲田出張所 〒144-0052 大田区蒲田4-5-7
- ④② 十条銀座出張所 〒114-0031 北区十条仲原1-5-9



このたびは、第90回都内中小企業景況調査にご協力いただきまして大変ありがとうございました。調査結果についてのご照会は、下記担当部までお願いいたします。

なお、第91回調査(令和8年4月～令和8年9月予定)にも是非ご協力くださいますよう、お願いいたします。

大東京信用組合

〒105-8610 東京都港区東新橋 2-6-10 TEL 03 (3436) 0126
(担当部署 営業推進部)

